**SEMESTER GANJIL**

**TAHUN AKADEMIK 2023-2024**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Mata Kuliah | : | MANAJEMEN BIAYA | Semester  Kelas  Prodi/Prog Pend. | :  :  : | III (Tiga)  3K & 3L – MAN  Manajemen |
| Hari/Tipe | : | Sabtu / B | Dosen | : | Arta Rusidarma Putra, ST., MM |
| Waktu | : | 18.30 - 20.00 & 20.10 – 21.45 | Sifat Ujian | : | Open Book |

1. **Petunjuk Umum:**

* Berdo’alah sebelum mengerjakan soal
* Kerjakan soal-soal yang dianggap paling mudah terlebih dahulu
* Setelah selesai bacalah hamdallah

1. **Petunjuk Khusus**

* Dilarang bekerja sama.
* Kerjakan soal dengan jelas sesuai jumlah soal yang tersedia.

**Jawablah pertanyaan berikut dengan jelas dan benar**

1. Jelaskan pengertian dan manfaat manajemen biaya disertai dengan contoh kasusnya!
2. Sebutkan dan jelaskan disertai dengan contoh kasus dari teknik (Minimal 3 teknik) yang dapat digunakan manajer untuk mengimplementasikan strategi perusahaan dalam mencapai keberhasilan pada faktor keberhasilan kritis (*critical* *success* *factors*)!
3. Sebutkan dan jelaskan disertai dengan contoh kasus dari strategi bersaing!
4. PT Kano memproduksi Jersey dengan kategori: Jersey Bola 6000 buah; Jersey Basket 6000 buah; Jersey Tennis 6000 buah. Hitung:
5. Biaya Produksi dengan item yang berbeda
6. Tentukan keuntungan yang ingin didapatkan dari masing-masing produk jika ingin menetapkan jumlah keuntungan bervariasi, misalnya 25% dari Jersey Bola, 35% dari Jersey Basket, dan 45% dari Jersey Tennis.

**Diketahui:**

1. Persediaan bahan baku awal periode: Jersey Bola Rp30.000.000, Jersey Basket Rp20.000.000, Jersey Tennis Rp35.000.000
2. Barang siap jual: Jersey Bola Rp12.000.000, Jersey Basket Rp9.000.000, Jersey Tennis Rp10.000.000.
3. Pembelian persediaan Jersey Bola Rp45.000.000 (biaya Rp1.200.000) Jersey Basket Rp18.000.000 (biaya kirim Rp1.100.000), dan Jersey Tennis Rp45.000.000 (biaya kirim Rp5.000.000).
4. Biaya pemeliharaan mesin Rp6.500.000
5. Gaji karyawan Rp50.000.000.
6. Sisa bahan baku Jersey Bola Rp7.000.000, Jersey Basket Rp5.000.000, dan Jersey Tennis Rp12.000.000.
7. Biaya *overhead* selama satu bulan Rp 5.500.000

***“Terimakasih... Semoga sukses”***